

Nos premiers pas dans le nouveau millénaire

L'année 1999, la dernière année de l'ancien millénaire, a été remplie de succès pour la FHCC et les coopératives d'habitation que nous représentons et servons.

Nous avons gagné du terrain dans notre campagne de lobbying nationale en vue d'assurer l'avenir des coopératives d'habitation. Nous avons conseillé et appuyé nos membres et nous leur avons présenté de nouveaux programmes pour les aider à réaliser des économies. Nous avons amélioré nos communications avec nos membres en installant des lignes téléphoniques sans frais dans tous nos bureaux. Nous avons aussi travaillé de concert avec les fédérations membres et d'autres intervenants pour renforcer le mouvement coopératif canadien.

La campagne de lobbying que nous menons depuis maintenant quatre ans a réellement commencé à porter fruit en 1999. Le gouvernement fédéral a annoncé que les coopératives d'habitation seraient exclues du transfert des programmes de logement fédéraux en Colombie-Britannique, en Alberta, en Ontario et à l'Île-du-Prince-Édouard. J'ai été particulièrement heureux lorsque le gouvernement du Manitoba a annoncé, en novembre, qu'il acceptait de remettre l'administration des coopératives fédérales à la SCHL. Cela signifie que plus de 90 p. 100 des coopératives d'habitation hors Québec ne seront pas transférées à l'administration provinciale. Nous sommes déterminés à poursuivre notre lutte en vue de protéger les droits des coopératives d'habitation provinciales en Ontario dans le contexte de la réforme du logement social.

J'aimerais féliciter toutes les personnes qui ont participé à cette campagne. Notre succès démontre ce qui peut arriver quand nos membres se donnent la main pour protéger leurs logements. Au cours de l'an 2000, nous espérons réaliser notre objectif de mettre sur pied une nouvelle agence non gouvernementale pour administrer les programmes de coopératives d'habitation.

Je suis heureux que, tout au long de cette longue et difficile campagne, nous ayons continué d'offrir d'excellents services à nos membres. Nous avons mis en place le service TéléMembre, un programme d'appels interurbains et d'accès à Internet pour les membres des coopératives. Nous avons pu offrir les avantages des programmes d'assurance-vie, d'assurance-santé et d'assurance dentaire aux membres des coopératives membres de la FHCC. De plus, nous avons aidé directement beaucoup de coopératives à surmonter des défis importants et à prendre en charge leurs propres affaires. Nous avons pu aider nos fédérations membres qui en faisaient la demande. Nous sommes engagés à continuer d'offrir d'excellents services à nos membres, tout en créant de nouveaux services en association avec nos fédérations membres.

Les coopératives d'habitation voient nettement les avantages d'être membre de la FHCC. Nous avons terminé l'année avec 765 coopératives membres, représentant près de 52 000 logements coopératifs.

Je tiens à remercier l'ensemble de nos membres, mes collègues au conseil d'administration et le personnel de la FHCC pour leurs vaillants efforts au cours de la dernière année. Ce travail nous apportera encore plus de succès alors que nous entrons dans ce nouveau millénaire.



LE PRÉSIDENT, WESLEY HOSLER

États financiers

Fédération de l'habitation coopérative du Canada

Sommaire des états consolidés des revenus et dépenses et de l'évolution des fonds non affectés
de l'exercice terminé le 31 décembre 1999

	Fonds d'opération national *			Fonds d'opération de l'Ontario		
	Budget 1999	Réel 1999	Réel 1998	Budget 1999	Réel 1999	Réel 1998
Revenus	2 317 200 \$	2 475 571 \$	2 093 311 \$	431 800 \$	481 116 \$	641 422 \$
Allocation aux fédérations membres	(91 970)	(102 036)	(114 154)	0	0	(22 424)
	2 225 230	2 373 535	1 979 157	431 800	481 116	618 998
Dépenses	1 998 300	2 161 493	1 738 718	693 100	742 194	755 372
Excédent des revenus sur les dépenses	226 930	212 042	240 439	(261 300)	(261 078)	(136 374)
Virement au fonds d'opération de l'Ontario	(261 300)	(261 300)	(172 600)	261 300	261 300	172 600
Virement du fonds d'aide spéciale	600	0	0	0	0	0
Virements aux autres programmes de revenus partagés	(16 230)	(18 006)	(20 145)	0	0	(3 957)
Virement de la réserve pour le développement des affaires – fonds d'opération national	50 000	74 368	0	0	0	0
Virements aux autres réserves	0	0	(157 000)	0	0	(82 000)
Variation nette dans le solde des fonds	0	7 104	(109 306)	0	222	(49 731)
Solde consolidé au 1 janvier	595 505	594 712	704 018	438 620	423 665	473 396
Solde consolidé au 31 décembre	595 505 \$	601 816 \$	594 712 \$	438 620 \$	423 887 \$	423 665 \$

Le rapport des vérificateurs en date du 24 février 2000 et les états financiers consolidés
sont disponibles aux membres de la FHCC sur demande.

* Inclut les opérations de Rooftops Financial Services Inc.

L'union fait la force!

La FHCC est une fédération en pleine croissance. Nous avons terminé l'année 1999 avec un nombre sans précédent de membres : 765 coopératives d'habitation membres, représentant près de 52 000 logements coopératifs, 74 autres membres et 68 associés. Ces membres se sont réunis en juin à l'occasion de notre assemblée générale annuelle de 1999 à St. John's, Terre-Neuve. Près de 800 personnes – et un nombre record de 335 délégué(e)s votants – ont assisté à l'assemblée de cette année. Elles ont choisi parmi plus de 75 ateliers offerts lors du Forum sur la formation des membres et la Conférence sur le perfectionnement du personnel. Une fois de plus, des jeunes coopérateurs et coopératrices ont participé au sein de notre mouvement par le biais du Forum-jeunesse. Tous les délégué(e)s ont reçu un guide pour les aider à bien représenter leurs coopératives.

La dernière année a été une de nos plus réussies. Voici un aperçu de ce que nous avons fait au nom de nos membres :

Protéger les coopératives d'habitation

En 1996, lorsque le gouvernement fédéral a décidé de transférer les programmes fédéraux de logement à l'administration provinciale, la FHCC a lancé une campagne de lobbying nationale. Nous avons proposé une nouvelle agence pour administrer les programmes de coopératives. Nos membres considèrent que c'est la meilleure façon de protéger nos logements et d'assurer la stabilité à long terme pour notre mouvement. Nous avons travaillé de concert avec le mouvement de l'habitation coopérative au Québec, qui a proposé de mettre sur pied sa propre agence pour travailler en partenariat avec celle s'occupant du reste du Canada.

En 1999, nous avons récolté les fruits d'une bonne part de ce travail. À la fin de l'année, plus de 90 p. 100 des coopératives fédérales hors Québec relevaient encore de l'administration fédérale. Le ministre fédéral responsable de la SCHL, Alfonso Gagliano, a promis de discuter de la possibilité de créer un organisme national pour administrer les programmes de coopératives d'habitation hors Québec, si un nombre suffisant de provinces sont intéressées au concept. Nous sommes plus près que jamais de notre objectif d'obtenir la sécurité à long terme pour les coopératives d'habitation.

Dans les provinces où le transfert des programmes de coopératives a déjà eu lieu, nous avons travaillé de concert avec les coopératives et les responsables provinciaux, en particulier lorsque des coopératives étaient confrontées à de graves problèmes de fonctionnement.

Nous avons également travaillé très fort pour protéger les coopératives d'habitation qui ont des conventions d'exploitation provinciales. Notre bureau de la Région de l'Ontario a aidé les coopératives provinciales lors des négociations tenues dans le cadre de la réforme du logement social du gouvernement de l'Ontario. Ces coopératives sont confrontées à une lutte difficile maintenant que l'Ontario et le gouvernement fédéral ont signé une entente de transfert des programmes de logement social. Mais elles ne seront pas seules dans leur lutte.

Nous avons finalement conclu une entente avec la SCHL pour mettre fin aux «retenues» prélevées sur les subventions des coopératives de l'article 95 (56.1) qui réalisaient des revenus d'exploitation nets. Cet argent restera maintenant là où on en a le plus besoin, c'est-à-dire avec les coopératives. Nous travaillerons aussi très fort pour aider les coopératives à mieux planifier leurs réserves de remplacement.

En Colombie-Britannique, nous avons aidé les coopératives aux prises avec des problèmes d'eau à bénéficier de la même aide que celle accordée pour les copropriétés.

Nous avons mené une campagne pour venir en aide aux sans-abri, en mettant à contribution nos ressources nationales pour sensibiliser les député(e)s et les responsables gouvernementaux partout au Canada. Nous avons profité de notre assemblée annuelle pour remercier la Colombie-Britannique et le Québec, les deux seules provinces qui construisent encore des coopératives d'habitation sans but lucratif. La FHCC a joué un rôle actif dans la mise sur pied de la Coalition nationale pour le logement et les sans-abri. Nous continuons de demander une stratégie nationale du logement et de nouveaux programmes d'offre de logements.

Au service de nos membres

En 1999, nous avons commencé à offrir le programme TéléMembre, notre nouveau programme d'appels interurbains et d'accès à Internet pour les membres des coopératives d'habitation. Ce service est offert en partenariat avec huit fédérations membres. En 2000, nous élargissons ce programme aux téléphones des bureaux des coopératives.

Nous avons offert aux membres des coopératives membres de la FHCC les avantages de l'assurance-vie, de l'assurance-santé et l'assurance dentaire. Notre régime d'avantages collectifs sert déjà plus de 700 employé(e)s de coopératives. Nous avons également élargi nos programmes d'assurance SécuriMembre et AutoAssure et nous servons maintenant près de 10 000 ménages coopératifs. Les primes du programme SécuriMembre ont été gelées en 1999 et le seront encore en 2000. Nos programmes d'assurance-propriété et d'assurance-responsabilité pour les coopératives continuent de représenter notre plus important service aux membres, dépassant le cap des 3,7 millions de dollars en primes annuelles. Beaucoup de membres économisent plus que le coût de leurs cotisations annuelles grâce à ce seul programme.

De nouvelles publications sur les relations avec le personnel offrent aux conseils d'administration des coopératives des conseils sur la façon d'être de meilleurs employeurs. Nous avons également aidé les coopératives d'habitation à préparer leurs systèmes pour faire le passage à l'an 2000. Grâce à ce travail, et à celui d'autres intervenants, les problèmes ont été très peu nombreux.

Nous aidons et nous conseillons nos membres au sujet de tous les aspects de la gestion des coopératives. Nous avons également approuvé 13 demandes pour une aide plus importante dans le cadre de notre programme d'aide aux coopératives.

Nos membres peuvent maintenant nous rejoindre plus facilement, puisque nous avons des lignes téléphoniques sans frais dans nos trois bureaux. Nous avons également fait le travail nécessaire pour l'ouverture de notre quatrième bureau, à Winnipeg, en janvier 2000.

Cette année, nous avons modifié nos publications et adopté une nouvelle image et un nouveau logo. Nous avons tenu nos membres informés par le biais des éditions nationale et ontarienne d'Échos de la FHCC. Nous avons également poursuivi notre travail sur notre site Web (www.fhcc.ca).

Renforcer le mouvement de l'habitation coopérative

La FHCC a remis plus de 100 000 \$ aux fédérations membres pour financer des services régionaux par le biais du Programme de partage des revenus. Nous avons aidé trois autres fédérations à mettre sur pied un Programme d'investissement pour les coopératives d'habitation (PICH). Ces programmes d'investissement locaux offrent de meilleurs rendements sur les comptes courants des coopératives et procurent un revenu additionnel aux fédérations. Nous avons également réuni 20 fédérations régionales pour la réunion annuelle du Comité des fédérations. Nous avons formé 12 nouveaux formateurs et formatrices pour offrir des ateliers dans le cadre des programmes de formation des fédérations.

Nous avons continué à sensibiliser nos membres à la diversité de notre mouvement. Notre Comité sur la diversité, créé à titre de comité spécial en 1993, a été transformé en comité permanent cette année. Grâce à son travail, la FHCC a mis en place une nouvelle politique sur le harcèlement et la discrimination pour nous assurer que tous nos membres se sentent bienvenus à notre assemblée annuelle et lors d'autres activités. Nous avons encouragé des gens de diverses communautés à participer au sein de la FHCC. Nous poursuivrons notre travail sur les questions touchant les aînés dans les coopératives d'habitation.

Nous avons maintenu nos liens avec les mouvements coopératifs national et international, et maintenu notre collaboration avec le développement international en appuyant la Fondation Abri international.

L'an 2000

En 1999, la FHCC a été très active, comme en témoignent nos nouveaux services, notre appui permanent aux coopératives d'habitation et les victoires importantes remportées dans notre campagne politique. En 2000, nous sommes heureux de continuer notre mission en vue d'unir, représenter et servir la communauté des coopératives d'habitation au Canada. Nous nous concentrerons sur nos membres – nous les défendrons et nous ajouterons de la valeur à leurs collectivités.

Conseil d'administration	Île du Prince-Édouard	Comité des finances
Colombie-Britannique/Yukon	Heather Paynter	Donna Charbonneau
Haji Jivraj	Nouvelle-Écosse	Sheila Mackenzie
Alberta/Arctique de l'Ouest	Susan Wells	Patricia Sibley
Debbie Saidman (vice-présidente)*	Terre-Neuve/Labrador	Alexandra Wilson (directrice générale)
Saskatchewan	Communauté autochtone	Conseil de l'Ontario
Ambrose Reschny	Vacant	Brian Burch
Manitoba	Membres extraordinaires	Donna Charbonneau
Mel Graham	Vince Hall	Lori-Anne Gagné (vice-présidente)
Ontario	Beverley Halls	Mark Klein (vice-président)
Donna Charbonneau (trésorière)*	Wes Hosler (président)*	Joyce Morris (présidente)
Québec/Arctique de l'Est	Gary Panagiotidis*	Mark Paul
René Daoust*	Patricia Matthews	Tina Stevens
Nouveau-Brunswick	* membre du Comité exécutif	Marg Uhelak
Vaughan Brace	Comité des fédérations	
	Joanne Mick (présidente)	

Rapport de la présidente

Les coopératives d'habitation de l'Ontario ont commencé l'année 1999 sur une bonne note. En janvier, le ministre fédéral du Logement, Alfonso Gagliano, a annoncé que les 21 000 ménages vivant dans des coopératives d'habitation relevant de l'administration fédérale ne seraient pas touchés par le transfert à la province. Une très belle victoire!

Il y a quatre ans, le gouvernement fédéral annonçait son intention de transférer ces coopératives. Lorsque nous avons commencé notre campagne en vue de faire cesser ce transfert, beaucoup ont clamé que c'était impossible. Mais nos membres, travaillant solidairement dans une campagne vigoureuse et inventive, ont réussi à faire bouger le gouvernement fédéral.

Vers la fin de l'automne, nous avons ajouté une deuxième victoire lorsque le gouvernement fédéral a accepté de prendre en charge l'administration des programmes de suppléments au loyer pour les coopératives fédérales des mains de Queen's Park.

Toutefois, l'année s'est terminée sur une note plus sombre pour les coopératives provinciales.

En novembre, le ministre Gagliano et le ministre du Logement de l'Ontario, Tony Clement, ont signé une entente fédérale-provinciale sur le logement social. Les coopératives fédérales étaient exclues, mais la signature de cette entente aura une incidence majeure sur les coopératives provinciales et fédérales-provinciales. Le ministre Clement a accéléré les plans de la province visant le transfert des programmes de logement social aux municipalités.

Les 21 000 ménages vivant dans les coopératives provinciales sont confrontés à un avenir incertain, alors que l'Ontario décidera quels changements seront apportés à la conception et au financement du programme coopératif avant de le transférer aux municipalités. Nous relèverons les défis provinciaux avec la même détermination qui nous a valu notre succès au palier fédéral.

Assurer notre avenir

Une réforme positive des programmes provinciaux de logement social est une priorité pour la Région de l'Ontario de la FHCC depuis des années. Même si les interventions gouvernementales sur la réforme ont été dans une impasse pendant toute l'année, le personnel de la Région de l'Ontario a rencontré des fournisseurs de logements sans but lucratif et des représentants municipaux pour chercher à dégager un consensus sur les principaux enjeux de la réforme. En même temps, nous avons aidé les coopératives provinciales à établir des liens plus forts avec les municipalités. Tout au long de l'année, nous avons cherché à offrir aux coopératives les nouvelles les plus récentes et une véritable voix dans les enjeux provinciaux.

Une part majeure de nos interventions sur la scène politique a été notre campagne auprès des députés fédéraux. Au cours de l'année 1999, nous leur avons demandé de veiller à ce que les coopératives développées dans le cadre du programme de logement fédéral-provincial à coûts partagés soient pleinement protégées dans l'entente de transfert.

En septembre, il semblait y avoir une ouverture pour un geste téméraire. Nous n'avons pas perdu de temps en présentant rapidement un plan demandant que l'administration des coopératives provinciales soit transférée au palier fédéral. Malheureusement, l'entente

a été signée avant que nous ayons obtenu le transfert des coopératives provinciales au palier fédéral. Mais nous poursuivons encore nos efforts.

Chaque fois qu'un appel était lancé pour défendre nos coopératives, les fédérations et les coopératives membres ont répondu vaillamment. À chaque fois, des douzaines de lettres ont inondé les bureaux des élu(e)s. Des appels ont été faits. Des rencontres ont eu lieu. Les résultats étaient impressionnants!

Nous n'avons pas gagné chaque combat, mais nous en avons gagné de très importants. Nos voix ont été entendues! Beaucoup d'élu(e)s et de hauts fonctionnaires savent maintenant que le mouvement coopératif est bien organisé et capable de défendre ses membres.

La campagne électorale

Pendant la campagne électorale provinciale, la Région de l'Ontario de la FHCC a travaillé de concert avec ses membres pour s'assurer que chaque ménage coopératif connaissait les nouvelles règles pour l'inscription des électeurs. Nous avons également travaillé avec nos membres et alliés pour que «le gouvernement de l'Ontario réintègre le secteur du logement».

Au service de nos membres

Notre personnel chargé des services aux coopératives a travaillé avec des douzaines de coopératives d'habitation, leur offrant des conseils pratiques pour les aider dans un large éventail de dossiers. Alors que la province se préparait à transférer l'administration aux municipalités, le personnel a accéléré l'examen des «coopératives en difficulté». Nous avons travaillé avec les coopératives confrontées à de graves problèmes pour les aider à renverser la vapeur. Le personnel a également aidé les coopératives à répondre aux directives du ministère des Affaires municipales et du Logement de l'Ontario concernant diverses questions. Nous avons aussi collaboré avec les fédérations pour organiser des forums pour nos membres sur des questions touchant le programme provincial. Nous avons organisé des séances de formation pour les membres et le personnel des coopératives au sujet de l'administration des LPR, la planification des réserves de remplacement et d'autres sujets.

Aux aguets!

La Région de l'Ontario de la FHCC est un chef de file dans la campagne pour venir en aide aux sans-abri en Ontario. Nous avons préparé une étude intitulée *Where's Home*, coparrainée par l'Association du logement sans but lucratif de l'Ontario et le Housing Again Partnership. Les conclusions étonnantes de cette étude confirment que l'Ontario est confrontée à une crise du logement à l'échelle provinciale.

La Région de l'Ontario de la FHCC, les fédérations et les coopératives ont collaboré avec nos alliés pour montrer des solutions de logement à prix abordable.

Merci pour votre excellent travail!

Je tiens à remercier personnellement tous les membres des coopératives, les représentants et représentantes des fédérations, tous mes collègues au Conseil de l'Ontario et tout le personnel de la Région de l'Ontario. Nos vaillants efforts ont produit d'excellents résultats. Nous sommes bien placés pour relever les défis de l'an 2000!



LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL DE L'ONTARIO, JOYCE MORRIS

La famille de la FHCC s'agrandit

Le mouvement organisé de l'habitation coopérative (au 31 décembre 1999)

Province/territoire	Toutes les coopératives au Canada		Membres de la FHCC		Autres coopératives affiliées par le biais de fédérations membres		Toutes coopératives représentées par la FHCC	
	coops	unités	coops	unités	coops	unités	coops	unités
Terre-Neuve	24	413	23	394	-	-	23	394
Î.P.É.	13	209	11	189	-	-	11	189
Nouvelle-Écosse	95	1 956	57	1 307	5	48	62	1 355
Nouveau-Brunswick	22	812	20	629	-	-	20	629
Québec	1 041	21 301	*	*	643	12 816	643	12 816
Ontario	551	44 246	482	39 196	15	1 856	497	41 052
Manitoba	46	2 992	11	1 201	-	-	11	1 201
Saskatchewan	17	841	5	300	-	-	5	300
Alberta	60	2 962	45	2 398	-	-	45	2 398
Colombie-Britannique	255	14 100	107	5 895	96	4 220	203	10 115
T.N.-O.	3	130	2	100	-	-	2	100
Nunavut	1	20	1	20	-	-	1	20
Yukon	1	12	1	12	-	-	1	12
Total	2 129	89 994	765	51 641	759	18 940	1 524	70 581

* Les coopératives d'habitation du Québec sont affiliées à la FHCC par le biais de leurs fédérations locales.

Membres de la FHCC (au 31 décembre 1999)

Membres	
Coopératives d'habitation (51 641 unités)	765
Groupes de ressources techniques	26
Fédérations	23
Groupes de service opérationnel	10
Organismes du mouvement	2
Fiducies foncières	2
Associations d'employé(e)s	5
Organismes parrains	5
Associés	68